

UDK 159.923.5

Da-148

TEISĖS GINAMOS. Ši leidinį draudžiama atgaminti bet kokia forma ar būdu, viešai skelbti, įskaitant padarymą viešai prieinamą kompiuterių tinklais (internete), išleisti ir versti, platinti jo originalą ar kopijas parduodant, nuomojant, teikiant panaudai ar kitaip perduodant nuosavybėn.

Draudžiama ši kūrinį, esantį bibliotekose, mokymo įstaigose, muziejuose arba archyvuose, mokslinių tyrimų ar asmeninių studijų tikslais atgaminti, viešai skelbti ar padaryti viešai prieinamą kompiuterių tinklais tam skirtuose terminaluose tų įstaigų patalpose.

Versta iš knygos: *Dale Carnegie & Associates, Inc. How to Win Friends and Influence People in the Digital Age*

Iš anglų kalbos vertė

*Leonas Ramutis Tamošiūnas*

Redagavo

*Dalia Blažinskaitė*

Maketavo

*Dovilė Kuliešienė*

Viršelio dailininkė

*Eglė Raubaitė*

ISBN 978-609-437-268-1

Copyright © 2011 by Donna Dale Carnegie

Vertimas į lietuvių kalbą

© Leonas Ramutis Tamošiūnas, 2011

© Leidykla „Eugrimas“, 2014

## TURINYS

Kodėl Karnegio patarimai tebėra svarbūs .....	9
1 dalis. ĮSIPAREIGOJIMO PAGRINDAI .....	33
1 ▶ Užkaskite savo bumerangus .....	35
2 ▶ Tvirtinkite tai, kas gera .....	52
3 ▶ Raskite ryšį su svarbiausiais troškimais.....	69
2 dalis. ŠEŠI BŪDAI, KAIP PADARYTI TVARŲ ĮSPŪDĮ .....	83
1 ▶ Domėkitės, kas svarbu kitiems .....	85
2 ▶ Šypsokitės.....	102
3 ▶ Valdykite vardus ir pavadinimus .....	117
4 ▶ Ilgiau klausykitės .....	133
5 ▶ Aptarinėkite tai, kas jiems svarbu.....	144

6 ▶ Siekite, kad pabendravę su jumis kiti taptų bent truputį geresni..... 156

### 3 dalis. KAIP PELNYTI IR IŠSAUGOTI

KITŲ PASITIKĖJIMĄ..... 171

1 ▶ Venkite ginčų..... 173

2 ▶ Niekada nesakykite „Jūs neteisus“..... 182

3 ▶ Klaidas pripažinkite greitai ir aiškiai..... 196

4 ▶ Pradėkite draugišku tonu ..... 208

5 ▶ Siekite artimumo..... 219

6 ▶ Garbę perleiskite kitiems..... 228

7 ▶ Išipareigokite su empatija ..... 237

8 ▶ Apeliuokite į kilnius motyvus ..... 244

9 ▶ Asmenine patirtimi dalykitės su kitais ..... 254

10 ▶ Atmeskite iššūkį ..... 263

### 4 dalis. KAIP VADOVAUTI PERMAINOMS,

#### NEPATIRIANT PASIPRIEŠINIMO AR

PASIPIKTINIMO ..... 271

1 ▶ Pradėkite nuo teigiamų dalykų ..... 273

2 ▶ Pripažinkite savo klaidas..... 283

3 ▶ Ramiai nurodykite klaidas ..... 288

4 ▶ Uždavinėkite klausimus,

užuot davę tiesioginius nurodymus ..... 295

5 ▶ Sušvelninkite nusižengimą ..... 302

6 ▶ Girkite pagerėjimą..... 314

7 ▶ Girkite kitus, kad jie stengtųsi būti verti tų pagyrimų..... 325

8 ▶ Palaikykite ryšį, remdamiesi bendru pagrindu ..... 331

Pastabos ..... 345