

# Turinys

Pratarmė .....	7
Komandos veiklos užduotis ir socialiniai elementai .....	8
<b>1 AR KOMANDOS YRA VEIKSMINGOS? .....</b>	<b>12</b>
Kodėl verta dirbti komandose? .....	14
Efektyvaus komandinio darbo kliūtys .....	16
Komandinio darbo paradoksas .....	21
Išvados .....	28
<b>2 KOMANDŲ KŪRIMAS .....</b>	<b>30</b>
Komandos raidos etapai .....	32
Asmenybė ir gebėjimai .....	33
Komandinio darbo įgūdžiai .....	38
Komandos narių įvairovė .....	41
Įvairovės padariniai .....	46
<b>3 VADOVAVIMAS KOMANDOMS .....</b>	<b>48</b>
Trys komandos lyderio uždaviniai .....	48
Trys vadovavimo komandai dėmenys .....	50
Spąstai komandos lyderiams .....	62
Kaip išsiugdyti komandos lyderio įgūdžius .....	64
Savavaldžios ir sau vadovujančios komandos .....	68
<b>4 KOMANDOS FORMAVIMAS .....</b>	<b>70</b>
Komandos formavimo intervencijų tipai .....	72
Vaidmenų aiškinimasis ir derėjimasis dėl jų .....	78
Išvados .....	78

5	KOMANDOS VIZIJA .....	81
	Komandos vizijos apibrėžimas .....	81
	Komandos vizijos aspektai .....	82
	Komandos vizijos dėmenys .....	86
	Komandų strategija .....	89
6	Būti komandos dalimi .....	92
	Dalyvavimo komandoje elementai .....	93
	Sprendimų priėmimas komandoje .....	97
	Saugumas komandose .....	102
7	Kaip siekti tobulo komandų darbo .....	105
	Grupinis mąstymas .....	106
	Grupės spaudimas prisitaikyti .....	108
	Paklusimas valdžiai .....	109
	Komandos gynybos mechanizmai .....	109
	Atsidavimas tobulumui ir komandos užduočiai .....	111
	Mažumos grupės įtaka komandose .....	117
	Gamybės įmonės valdymo komanda .....	117
8	Kaip spręsti problemas kūrybiškai .....	122
	Inovatyvi komanda .....	123
	Kaip kūrybiškai spręsti problemas komandose .....	126
	Metodai, skatinantys komandos kūrybiškumą .....	128
	Kūrybiškumo metodų taikymas per komandos susirinkimus .....	132
	Kita įtaka komandos inovatyvumui .....	133
9	Komandos parama .....	137
	Emocinis komandų gyvenimas .....	139
	Socialinė parama .....	140
	Parama komandos narių tobulėjimui ir kilimui darbe .....	144
	Pusiausvyra tarp namų ir darbo .....	146
	Socialinis klimatas .....	147
	Išvados .....	148
10	Konfliktai komandose .....	149
	Konfliktų komandose tipai .....	150
	Konfliktų komandose sprendimas .....	150
	Organizacinės konfliktų priežastys .....	152
	Tarpasmeniniai konfliktai .....	154
	Sudėtingo charakterio komandos nariai .....	157
11	Komandos organizacijose .....	160
	Komandomis grindžiamo darbo (KGD) diegimas .....	161
	Santykiai tarp komandų ir jų organizacijų .....	163
	Ko komandoms reikia iš organizacijų? .....	165
	Personalo valdymo vaidmuo .....	167
	Ko organizacijos reikalauja iš komandų? .....	170
	Tiltai tarp komandų .....	174
	Išvados .....	176
	Bibliografija .....	179
	Rodyklės .....	191