

# Turiny

Pratarmė	xi
Padėka	xvii

## **PIRMA DALIS. FORMULAVIMO ŽAIDIMAS**

### **Pirmas skyrius**

<b>Kaip planuoti naujovių formulavimą: apžvalga</b>	<b>3</b>
„Šitaip mes darydavome visados!“	3
„Išbandykime ką nors kitką!“	4
Paradokso paradoksas	5
Idėjos ieško problemų	8
Formulavimo „formulavimas“	10
Kodėl strategiškai svarbu naujoves formuluoti	13
Naujovių strategija ir taktika	16
Kaip priimti strateginius sprendimus	19
Naujovių uždavinių formulavimas	24

### **Antras skyrius**

<b>Klausimų bankai: kaip suprasti strateginę kryptį</b>	<b>27</b>
Klausimų bankai (K-bankai)	28
K-bankų nuoseklus vadovas	29

### **Trečias skyrius**

<b>Uždavinių bankai: kaip pateikti naujovių uždavinių klausimus</b>	<b>44</b>
Uždavinių bankai (U-bankai)	46

### **Ketvirtas skyrius**

<b>Kaip rašyti ir vertinti naujovių uždavinių klausimus</b>	<b>59</b>
Naujovių uždavinių vertinimo kriterijai	60

Kaip formuluoti palyginti paprastus uždavinius	65
Kaip formuluoti vidutinio sudėtingumo uždavinius	66
Kaip formuluoti sudėtingus uždavinius	68
Iš anksto suformuluoti bendri uždaviniai	78
<b>Penktas skyrius</b>	
<b>Naujovių uždavinių konceptualių schemų kūrimas</b>	<b>85</b>
Minčių, koncepcijų ir strategijų schemas	86
<b>Šeštas skyrius</b>	
<b>Kaip vadovauti naujovių uždavinių sprendimui</b>	<b>111</b>
Naujovių uždavinių rūšys	112
Pasirenkite naujovių uždaviniams	117
Kaip spręsti naujovių uždavinius	119
Naujovių uždavinių etapai	120
<b>ANTRA DALIS. PO ŽAIDIMO</b>	
<b>Septintas skyrius</b>	
<b>Idėjų vadybos ir siūlymo programinė įranga</b>	<b>129</b>
Idėjų vadybos sistemų evoliucija	129
Idėjų vadybos programinė įranga	133
<b>Aštuntas skyrius</b>	
<b>Trumpas kursas, kaip siūlyti kūrybiškas idėjas:</b>	
<b>asmeniniai metodai</b>	<b>153</b>
Metodai idėjoms siūlyti	153
Asmeniniai metodai taikant susijusius stimulus	156
Asmeniniai metodai taikant nesusijusius stimulus	166
<b>Devintas skyrius</b>	
<b>Trumpas kursas, kaip siūlyti kūrybiškas idėjas:</b>	
<b>grupiniai metodai</b>	<b>173</b>
Kolektyvinio idėjų svarstymo metodai	174
Minčių rašymo metodai	185

<b>Dešimtas skyrius</b>	
<b>Patarimai rengiantiesiems ir vedantiesiems kolektyvinio idėjų svarstymo išvykas</b>	
	<b>192</b>
Užsitikrinkite kitų verslo dalyvių ir vadovybės paramą	193
Kaip pasirinkti vidinį koordinatorių	195
Lūkesčių vadyba	196
Įvertinti, kaip pasirengta kūrybiškai	197
Kaip sudaryti idėjų siūlymo darbotvarkę	197
Vieta ir patalpa	201
Išvykos dalyvių atranka	201
Paskirstykite dalyvius į grupes	202
Nustatykite taisykles	204
Kontroliuokite tempą ir trukmę	205
Įvertinkite duomenis	206
Sudarykite veiksmų planą	207
Kaip planuoti veiklą po išvykos	207
Kaip rengti ir vesti problemų sprendimo išvykas	209
<b>Vienuoliktas skyrius</b>	
<b>Idėjų atranka ir vertinimas</b>	<b>211</b>
Atranka ir vertinimas	211
Pagrindinės gairės	212
Metodų aprašymas	218
<b>Dvyliktas skyrius</b>	
<b>Kaip įgyvendinti idėjas</b>	<b>237</b>
Įgyvendinimo svarba ir prigimtis	237
Pokyčiai ir įgyvendinimas	239
Įgyvendinimo gairės	241
Įgyvendinimo metodai	250
Šaltiniai	260
Asmenvardžių, dalykų ir sąvokų rodyklė	263