

# TURINYS

PRATARMĖ .....	6
<b>1. PROJEKTO KONCEPCIJA .....</b>	<b>7</b>
1.1. Projektų valdymo raida .....	7
1.2. Projektų savybės .....	9
1.3. Projektų klasifikavimas .....	10
1.4. Projektų gyvavimo ciklas .....	13
1.5. Projektų dalyviai .....	14
<b>2. PROJEKTŲ VALDYMAS .....</b>	<b>16</b>
2.1. Projektų valdymo raida .....	16
2.2. Projektų valdymo samprata .....	17
2.3. Projektų valdymo būtinumas .....	18
2.4. Projektų valdymo turinys .....	21
2.5. Projektų valdymo metodai .....	23
2.6. Projektų valdymo funkcijos .....	25
<b>3. PROJEKTŲ VALDYMO PROCESAI .....</b>	<b>28</b>
3.1. Projektų valdymo procesų sistema .....	28
3.2. Projekto inicijavimas .....	29
3.2.1. Projekto idėjos analizė .....	30
3.2.2. Projekto idėjos atrankos metodai .....	32
3.3. Projekto planavimas .....	33
3.3.1. Bendrieji planavimo principai .....	33
3.3.2. Projekto turinio planavimas .....	35
3.3.3. Kalendorinis planavimas .....	38
3.3.4. Atsakomybės paskirstymas .....	48
3.3.5. Projekto vertės planavimas .....	49
3.3.6. Bendras galutinis planas .....	51
3.4. Projekto reguliavimas ir kontrolė .....	52
3.4.1. Projekto eigos kontrolė .....	52
3.4.2. Projekto pakeitimų kontrolė .....	54
3.4.3. Projekto kaštų kontrolė .....	56
3.5. Projekto pabaiga ir užbaigimas .....	57
3.5.1. Projekto auditas ir uždarymas .....	57
3.5.2. Sėkmingi projektai .....	60
<b>4. PROJEKTŲ RIZIKOS VALDYMAS .....</b>	<b>62</b>
4.1. Rizikos klasifikavimas .....	62
4.2. Rizikos valdymo procesas .....	64
4.2.1. Rizikos identifikavimas .....	64

4.2.2. Rizikos analizė .....	66
4.2.3. Atsakomųjų veiksmų parinkimas ir kontrolė .....	67
<b>5. PROJEKTŲ KOKYBĖS VALDYMAS .....</b>	<b>72</b>
5.1. Projektų kokybės vadybos principai .....	72
5.2. Projektų kokybės valdymo planavimas .....	75
<b>6. ŽMOGIŠKASIS PROJEKTŲ VALDYMO ASPEKTAS .....</b>	<b>78</b>
6.1. Suinteresuotųjų šalių valdymas .....	79
6.2. Projekto vadovas .....	83
6.2.1. Organizacijos funkcinis vadovas ir projekto vadovas .....	83
6.2.2. Projektų vadovams keliami reikalavimai .....	85
6.2.3. Projektų vadovų atranka .....	88
6.3. Projekto komanda .....	89
6.4. Projekto integravimas organizacijoje .....	93
6.4.1. Projektas funkcinėje organizacijoje .....	94
6.4.2. Projektinė organizacija .....	96
6.4.3. Matricinė organizacija .....	97
6.4.4. Projekto organizacinės struktūros parinkimas .....	100
6.4.5. Virtualios komandos valdymas .....	101
<b>7. EUROPOS SĄJUNGOS PARAMOS LIETUVAI YPATUMAI .....</b>	<b>103</b>
7.1. Phare programa .....	103
7.1.1. Instucijų plėtra ir susijusios investicijos .....	104
7.1.2. Ekonominė ir socialinė sanglauda .....	105
7.1.3. Bendradarbiavimas abipus sienos .....	107
7.1.4. Bendrijų programos .....	107
7.1.5. Daugiašalės programos .....	113
7.2. Sapard programa .....	117
7.3. Sanglaudos fondas .....	117
7.4. Strutūriniai fondai .....	118
7.4.1. Europos Sąjungos strutūriniai fondai .....	118
7.4.2. Strutūrinių fondų principai .....	119
7.4.3. Strutūrinių fondų veiklos planavimo ir įgyvendinimo mechanizmai .....	120
7.4.4. Strutūrinių fondų administravimas ir paramos sritys .....	121
7.4.5. Privataus sektoriaus galimybės .....	122
7.4.6. Bendrojo programavimo dokumentas (BPD) .....	123
<b>8. TARPTAUTINIAI PROJEKTAI .....</b>	<b>125</b>
8.1. Tarptautinių projektų problemos .....	125
8.2. Tarptautinių projektų kultūriniai ypatumai .....	127

8.2.1. Didysis kultūrų pasiskirstymas .....	128
8.2.2. Kontraktiniai įsipareigojimai ir požiūris į tiesą .....	129
8.2.3. Kultūriniai derybų ypatumai .....	131
8.2.4. Formalios ir neformalios kultūros. Požiūris į laiką .....	132
8.2.5. Ekspresyvios ir santūrios kultūros .....	134
8.2.6. Derybininkų apranga ir pasisveikinimas .....	135
8.2.7. Pakvietimas į namus .....	136
<b>9. PROJEKTŲ VALDYMO PERSPEKTYVOS .....</b>	<b>138</b>
<b>LITERATŪRA .....</b>	<b>141</b>