

turinys

Įvadas 06

1

Valdymo apskaitos
vaidmuo organizacijose 07

- 1.1 Finansinės ir valdymo apskaitos tikslai ir skirtumai 11
- 1.2 Valdymo apskaitos funkcijos 13
- 1.3 Valdymo kontrolės sistema 15
- 1.4 Vertės kūrimas organizacijoje 19
- 1.5 Valdymo apskaitininko užduotys ir profesinė etika 24

2

Įvadas į kaštų terminus 27

- 2.1 Kaštų ir išlaidų skirtumas. Kaštų objektas. Kaštų veiksnys 32
- 2.2 Kaštų klasifikavimas 34
- 2.3 Produkcijos kaštų apskaita ir pelno atskaitomybė 37

3

Užsakyminė produkto
kaštų apskaitos sistema 50

- 3.1 Užsakyminės kaštų apskaitos sistemos taikymas. Operacijų fiksavimas 55

3.2 Pridėtinių gamybinių kaštų apskaitos ypatumai. Greito nurašymo metodas 59

3.3 Pridėtinių gamybinių kaštų apskaitos ypatumai. Proporcingo paskirstymo metodas 68

3.4 Užsakyminės kaštų apskaitos sistemos taikymas. Detalus atvejis 72

3.5 Užsakyminės produkto kaštų apskaitos sistemos taikymas paslaugų įmonėse 80

4

Kaštų vertinimo procesas 87

4.1 Tradicinė dviejų etapų pridėtinių gamybinių kaštų vertinimo metodika 91

4.2 Veikomis grįstas kaštų vertinimo procesas 103

5

Procesinė produkto kaštų
apskaitos sistema 112

5.1 Ekvivalentinių vienetų ir jų įkainių skaičiavimas. Sąskaitų pildymas 116

5.2 Procesinės kaštų apskaitos sistemos taikymo gamybinėje įmonėje žingsniai 121

5.3 Procesinės kaštų apskaitos

sistemos taikymas. Medžiagų panaudojimo skirtinguose proceso etapuose atvejis.	124
5.4 Procesinės kaštų apskaitos sistemos taikymas negamybinėje veikloje	126

6

Pilnoji ir dalinė savikaina	128
6.1 Pelnas ir jo apskaičiavimo etapai taikant pilnosios ir dalinės savikainos apskaičiavimo principus	133
6.2 Pilnoji ir dalinė savikaina. Sprendimų priėmimas	139

7

Valdymo apskaita sprendimams pagrįsti	144
7.1 Skirtingų veiklos scenarijų veiklos pelno analizė	148
7.2 Lūžio taško analizė, alternatyvos kaštai, saugumo riba	150
7.3 Tikslinė veiklos apimtis, tikslinis pelnas	151
7.4 Lūžio taško analizė. Asortimento atvejis	155
7.5 Lūžio taško analizės taikymas nepelno organizacijoms	157
7.6 Lūžio taško analizės taikymas, kai duomenys vertine išraiška	158

7.7 Lūžio taško analizės taikymas įvertinant pelno mokestį	159
7.8 Sudėtingesni lūžio taško analizės atvejai	163
7.9 Kainodara. Produkto gyvavimo ciklo kaštai ir pajamos	169

8

Veiklos biudžetų rengimas	174
8.1 Veiklos biudžetai	178
8.2 Veiklos biudžetų taikymas atsakomybės centrų vertinimui	191

9

Finansinių biudžetų rengimas	194
9.1 Grynujų pinigų srautų biudžeto rengimas	198
9.2 Balanso ir pelno (nuostolių) biudžetų rengimas	202

10

Lanksčiųjų biudžetų taikymas veiklos kontrolei	214
10.1 Lanksčiųjų biudžetų rengimas. Pirmojo ir antrojo lygio kontrolė	218
10.2 Standartiniai kaštai. Trečiojo lygio kontrolė	224